

---

# 事業報告書

*ANNUAL REPORT*

平成29年度 '17.4~'18.3

---

一般社団法人 中部産業連盟

# 事業報告

(平成29年4月1日～平成30年3月31日)

はじめに

平成29年度（2017年度）日本経済は、改善基調ではあるものの、国内での慢性的な人手不足に加え、中東や東アジアでの緊張感の高まりなど様々な不安要因により先行きは不透明なものとなった。そのような状況のなか、企業が生き残っていくためにさらなるイノベーションの強化と、それを実行する人材の育成がますます重要課題となっている。

中部産業連盟は、創立以来69年に亘り、会員企業をはじめ産業界の発展に貢献することを行動指針として、マネジメント・コンサルティング事業ならびに人材育成事業を積極的に推進した。

平成29年度事業として、コンサルティング事業（630件、審査事業500件）は、国内・総合系では経営環境の変化に伴う企業の経営計画策定、人事制度改革、業務効率化などのコンサルティングを実施。特に今年度は労働力確保や働き方改革など人材や効率化に関する案件が増加した。生産・ISO系では製造業に対して、品質改善、生産性向上、原価低減、生産現場改善などの支援や金融機関・投資ファンドと連携した事業再生支援、ISOの2015年版改訂対応、Pマーク審査事業、5S・VM（ビジュアルマネジメント＝見える経営）活動による経営革新、生産革新などを実施した。

また、セミナー事業（企業内）は、個別企業のニーズに対応した経営層から管理・監督者、若手・新入社員まで、階層別、機能・分野別研修などを477件実施。一方、セミナー事業（公開）は、第8期木曾駒塾、製造業の女性活躍推進に特化したダイバーシティ研究会、ものづくり女子応援プログラム“からくり改善実践”、中小企業の人材確保支援事業（シニア人材）、中小企業診断士養成講座、ISO・VDA関連研修、ものづくり応援フォーラム、海外洋上研修「創造の船」、階層別研修、生産・営業・ビジネススキル研修、TPS研究会など551件を積極的に展開した。また、「未来展2017オープンイノベーションカンファレンス」では、2,010名の来場を得た。

この他、国際協力事業（7件）や環境パートナーシップCULB（EPOC）など受託事務局事業（6件）を実施。また、会員サービス事業として、会員懇話会を年10回開催、さらに会員相互の交流の場である会員交流会を2回実施。経営・法務相談室、機関誌「月刊プロGRESS」の発行などを通して実践的で関心の高いテーマについて情報発信・交流活動などに取り組んだ。

# 平成29年度 事業活動実績ならびに業務報告

## 目 次

### I. 分野別事業活動

1. コンサルティング事業	1
2. セミナー事業（企業内）	8
3. セミナー事業（公開）	12
4. 国際協力事業	24
5. 受託事務局事業	25

### II. 業務報告

1. 会 勢	29
2. 会 議	29
3. 庶 務	30
4. 協力活動	31
5. 役・職員の対外的協力活動	31
6. 会員支援	32

# I. 分野別事業活動

中産連では、次の5事業を実施、各事業については事業部別に報告。

1. コンサルティング事業
2. セミナー事業（企業内）
3. セミナー事業（公開）
4. 国際協力事業
5. 受託事務局事業

## 1. コンサルティング事業（630件、審査事業500件）

### (1) コンサルティング事業部

#### 1) 国内人事・総合

経営環境が予測しづらい不安定な時代であり、企業の経営計画策定、人事制度改革、業務効率化などに関するコンサルティングを幅広く実施。特に今年度は労働力確保や働き方改革が社会的な課題であり、人材や効率化に関する案件が増加。

##### ①人事制度改革

人材育成や人事評価、目標管理の導入などのコンサルティングを実施。社員の定着や新規雇用の安定化を目指し、働き方改革を志向。

- ・ 人事制度全般の改革
- ・ 人事評価制度の改革
- ・ 教育体系の構築と実践サポート
- ・ 目標管理の導入と実践サポート
- ・ 高齢社員の活躍推進
- ・ 社員満足度調査

##### ②経営計画策定

5年程度先を想定した経営ビジョンや中長期経営計画を策定する支援を実施。

トップにアドバイスするだけでなく、管理職を対象に育成をしながらアウトプットを出す形式が主体。

- ・ 中長期ビジョンの策定とロードマップづくり
- ・ 全社レベルの中長期経営計画の策定
- ・ 販売戦略立案

##### ③業務効率化

人材確保と合わせ、業務効率化を施行する企業が増加。

特に中部地区は製造部門の効率化の歴史は長いですが、管理間接部門の業務効率化が自力ではうまく進まないとの相談が多く、研修とフォローを織り交ぜ支援。

- ・ 間接部門の業務効率化
- ・ 業務効率化を支える個人目標管理の導入

## 2) 生産・ISO

製造業に対し、品質改善、生産性向上、原価低減、人材育成等に関するコンサルティングを実施。

### ①生産現場改善支援

中産連が開発した「目で見える基準書による現場改善」の手法をベースにしたものづくり改善活動を支援。

- ・ 改善推進計画と管理
- ・ 標準書類の整備
- ・ 標準作業の作成
- ・ 少人化の推進
- ・ 設備保全の仕組みの確立
- ・ 5Sの推進
- ・ 目で見える管理の推進
- ・ 品質のつくり込み
- ・ 流れの設計と管理
- ・ 工数低減活動の推進

また、各企業からのニーズに応じたテーマにおいて、生産診断、生産改善・改革活動を支援。

- ・ 生産全社最適化診断
- ・ 生産診断、工場簡易診断
- ・ 物流改善現場診断
- ・ 収益性向上のための工場現場改善
- ・ コスト競争力改善のための生産革新
- ・ 採算アップのためのものづくり革新
- ・ TPM活動の推進
- ・ QCサークル活動推進支援
- ・ 5S活動の推進
- ・ 生産管理システムの構築

### ②金融機関、支援機関との連携

金融機関、支援機関と連携し、多業種の製造業に対して生産診断を行い、企業のニーズにもとづいたコンサルティングを実施。

- ・ 生産簡易診断の実施→報告書の作成→報告会

テーマは、5S活動の推進、品質改善、生産性の向上、在庫削減、原価低減、人材育成。

### ③マネジメントシステム構築支援

- ・ ISO9001、IATF16949、VDA6.3、ISO27001、ISO22000、ISO14001などの認証取得支援やレベルアップ、マネジメントシステムと経営管理システムとの統合をめざしたコンサルティング

- ・ I S O 9001及び I S O 14001の2015年版改訂にともなう移行コンサルティング
- ・ H A C C Pの義務化に向けて、 J F S M（食品安全マネジメント協会）の監査会社に認定されるとともに、 J F S - E - A / B規格におけるシステム構築コンサルティング及び監査を実施

### 3) 事業再生・企業経営力強化

①金融機関、投資ファンド等と連携を行い、企業活性化・経営力強化および具体的テーマのコンサルティングやモニタリングを実施。

- ・ 方針管理システム構築、運用支援
- ・ 経営改善計画策定支援
- ・ 事業経営基盤強化支援
- ・ 収益性向上改善活動の支援
- ・ 事業デューデリジェンスの実施

②都道府県の中小企業再生支援協議会「経営改善支援センター」の認定支援機関として、経営改善計画の策定支援およびコンサルティングを実施。

③「ものづくり中小企業・小規模事業者試作開発等支援補助金」申請関連のコンサルティングを実施。

### 4) Pマーク審査事業

プライバシーマーク審査指定機関（認定機関： J I P D E C）として、愛知県／岐阜県／三重県／石川県／富山県を中心に約1,000社を認定登録し、本年度は約500社に対してプライバシーマーク付与適格性認定審査（新規登録／更新／合併等）を実施。

「プライバシーマーク更新事業者向け説明会」（愛知／岐阜／石川県で開催：約200名参加）や愛知県内での J I P D E C 主催の説明会を支援して、プライバシーマーク制度やマイナンバー制度の普及／啓蒙に寄与。

プライバシーマーク制度の骨格となる J I S Q 15001規格：2017年版改訂に伴う、「新審査基準」への対応準備を開始。また、審査員の力量向上を目的とした「プライバシーマーク審査員研修会（登録審査員34名参加）」等も計画通りに実施。

## (2) マネジメント事業部

### 1) マネジメント貢献部

生産現場の改善活動支援や人事制度改革支援コンサルティングを実施。

- ・ 新規事業開発を視野に入れた人材育成
- ・ 人事制度改革
- ・ 5S、VM見える化経営
- ・ IS09001：2015年版対応
- ・ IS09001&14001：2015年版対応

### 2) マネジメント研修部

生産革新・現場改善や職場活性化支援、人事制度改革などのコンサルティングの企画・受注

- ・ 生産現場改善
- ・ 5S活動支援

- ・営業組織力強化
- ・賃金制度再構築
- ・ISO認証取得
- ・エグゼクティブコーチング
- ・中国プロジェクト

中産連北京事務所による、中国日系企業及び中国民营企业に対する経営管理革新支援、人材育成支援、情報サービス活動を実施。

### 3) マネジメント開発部

企業の業績向上に結びつくJMSおよびTPSの理念・手法に基づいたコンサルティングを国内及び海外で実施。

トヨタ生産方式研究会の参加者企業のフォローアップを重点に行い、成果を出す仕組みづくりや人づくりに寄与。トップマネジメント層への働きかけや、現場作業の前工程や他部門への働きかけを行い全社的な改善を支援。

#### ①コンサルティング

- ・現場力改善
- ・管理間接部門における業務「質」改善と活性化
- ・自主研方式による現場改善指導
- ・全社的生産革新活動支援
- ・収益力向上の為の現場改善指導
- ・中小企業のビジョン構築

#### ②メンタルヘルス電話相談窓口

企業単位での年間サポート、及び社内研修実施後のサポート（約半年）として、相談担当者や管理職の部下のメンタルヘルス維持向上の対応相談、ハラスメント問題への対応、人間関係やコミュニケーションの課題を抱える社員の相談を実施。

### (3) 東京事業部

#### 1) 「経営」「人材」「職場」の3つの視点からのコンサルティング

- ・VM（Visual Management=見える経営）による改革（経営革新、収益性改善、経営戦略ブラッシュアップ、目標管理制度改革等）
- ・VM-FMS（Visual Management-Flexible Manufacturing System=見えるフレキシブル生産システム）確立による生産革新
- ・5S活動の推進
- ・在庫削減とリードタイム短縮の推進
- ・管理、間接部門のOVMS（Office Visual Management System=5S・ビジュアルファイリング・VM）の推進
- ・VMによる工場まるごとコストダウンの推進
- ・人事制度の革新と組織の活性化
- ・賃金制度、役割主義人事制度の導入、コンピテンシー評価制度の導入

- ・組織風土改革
- ・自律度診断及び自律型社員を育てる研修体系作成支援
- ・自律型職場づくりワークショップによる職場力開発支援
- ・中小企業の事業再生
- ・食品衛生管理
- ・マーケティング戦略の策定、展開
- ・ISO（9001、14001、27001、22000等）認証取得、改訂対応、統合支援

## 2) 業務協力

- ①金融機関（政府系、民間）の総合研究所及びシンクタンクと業務協力し、民間企業に対するコンサルティングを受託し、共同でコンサルティングを実施。
- ②公的機関から依頼を受け、地域の中小企業に対するコンサルティング活動、研修事業を実施し、地域の中小企業の人材育成と企業の発展に協力。

## [研究開発事業活動]

### 1) 職員の発表論文と受賞状況

#### ①第69回全国能率大会

優秀論文発表大会 平成30年1月10日（於：東京都）

発表論文

- ・「競争優位性獲得のためのロジスティクス戦略構築・展開の支援  
～ロジスティクスチーム組織の立ち上げ・改善の実践事例より～」

コンサルタント 岩崎 雅之

- ・「管理システムの改善による在庫削減～サプライチェーン視点で在庫を削減する～」

コンサルタント 小坂 智徳

- ・「技術開発プロセスアプローチにおける研究」

コンサルタント 下嶋 勝治

#### ②日本経営診断学会 第50回全国大会 平成29年10月7日（於：東京都）

「働き方改革を実現する業務改善活動」

主席コンサルタント 山崎 康夫

#### ③日本の人事部 HRカンファレンス東京

テーマ：組織風土改革による「志」と「絆」の創造～価値観の共有による残業時間削減～

梶屋 宣之（平成29年11月）

### 2) 平成29年度（公社）全日本能率連盟 顕彰者

顕彰牌 中村 連太

表彰牌 飯田 恵実子、川口 陽子

### 3) ICMCI（国際経営コンサルティング評議会）

2017コンスタンチヌス・インターナショナル賞 金賞受賞

主幹コンサルタント 福山 穰

### 4) 専門書、専門誌などの活動

- ・オピニオン ナビゲーター「生き・残る」勝機への羅針盤 中部経済新聞社

福山 穰、中島 俊宏、橋本 豊（平成29年4月～平成30年3月 毎週木曜日）



- ・「中段工だより」 中日本段ボール工業組合  
これならできる！新商品開発  
ビジネスマン必読！決算書の的確な読み方  
野村 佳伸（平成29年4月～平成30年3月）
- ・「工場管理」 日刊工業新聞社  
「働き方改革に役立つ！『間接業務』効率化の進め方とノウハウ」  
小坂 信之、山崎 康夫、佐藤 直樹、丸田 大祐、鈴木 秀光、鈴木 理能、  
伊東 辰浩、藤田 伸之、今泉 宏之、小島 康幸、下嶋 勝治
- ・「食品工場長」 日本食糧新聞社  
マンネリ化を防ぐ5S講座  
山崎 康夫（平成29年7月～平成30年2月連載）
- ・「商工ジャーナル」 商工中金経済研究所  
お悩み解決！コンサルティング活用術「原価情報の活用による収益改善アプローチ」  
藤田 伸之（平成29年6月）  
コンサルティングの現場から～海外生産拠点の生産体制革新  
山口 郁睦（平成29年11月）
- ・「マイナビ農業」  
【第1回】 より良い農業生産を実現する取り組み GAPってなんだろう。  
皆さん、聞いたことがありますか？  
【第2回】 誰でも働ける農場づくりに貢献するGAP  
【第3回】 安心・安全な農作物を作り続ける農場づくり  
梶川 達也（平成29年9・11月、平成30年1月）  
【第4回】 ISO／FSSC22000の動向と概要  
伊東 辰浩（平成29年12月）
- ・「環境マネジメントモデル規定・文例集」（共著）新日本法規出版  
梶川 達也（平成29年4月）
- ・「環境規制・基準チェックの手引き」（共著）新日本法規出版  
梶川 達也（平成29年9月）
- ・「SMB Cマネジメント+」 SMB Cコンサルティング  
HACCPの導入について  
黒田 啓介（平成30年2月）

#### 5) 中産連マネジメント大会

当連盟所属コンサルタントが、日頃の活動を通じたマネジメント手法やポイントを名古屋・東京で紹介。

##### ①第30回マネジメント大会（名古屋）

開催日：平成29年11月15日

会場：メルパルクNAGOYA

大会テーマ：「未来志向の働き方を探る」

参加者：520名

第1部168名 第2部162名 第3部147名 第4部39名

・講演

「トヨタの働き方を進化させる自工程完結」

トヨタ自動車(株) 顧問・技監  
(一社)中部産業連盟 理事  
佐々木 眞一氏

・第1部 (戦略系)

「人材から考える企業戦略」～新しい働き方を求めて、多様な人材活用～

ホンダロジコム(株) 経営企画室長 福崎 学氏  
主任コンサルタント 柘植 吉則

・第2部 (人材系)

「管理職のコミュニケーション行動モデル (BMP) 活用による生産性向上」

主席コンサルタント 梶川 達也  
コンサルタント 清水 弘之

・第3部 (生産系)

「制約条件下における生産性向上と工程内品質保証を目指す生産方式」

オカザキ製パン(株) 代表取締役社長 早川 勝博氏  
上席主任コンサルタント 山口 郁睦

・第4部 (ISO系)

「サービス業の生産性向上」～「おもてなし認証」を機会とした取り組み～

鈴鹿サーキット 事業推進室 事業企画課 呉 潤娟氏  
高山信用金庫 営業統括部 営業推進課  
コンサルティングチーム 田頭 和宏氏  
審査業務部次長 岡本 和博

②第24回東京マネジメント大会

開催日：平成29年10月20日

会場：アルカディア市ヶ谷

大会テーマ：働き方を変え、人財を育成するための組織風土改革のノウハウ！

参加者：121名

ものづくり企業における働き方変革による全社生産性向上の実現

～5S/VM活用によるマネジメント改革～

主席コンサルタント 山崎 康夫

組織活性化と生産性向上のための工場まるごと改革活動

～フレキシブルな生産組織の確立～

上席主任コンサルタント 佐藤 直樹

組織風土改革による、全社員の「志」と「絆」の創造

～価値観の共有と残業時間削減～

上席主任コンサルタント 梶屋 宣之

【化成工業㈱の事例発表+コンサルタントによる解説】

全社を対象にした組織風土改革による残業時間・総労働時間短縮の実現

～5S・VM活動による業務効率化～

化成工業㈱

代表取締役 木村 方美氏

取締役 近藤 和夫氏

経営管理部 部長 石黒 啓介氏

海外業務部 課長 加古 秀一氏

技術部 係長 南保 貴士氏

経営管理部 係長 細川 彬氏

主任コンサルタント 伊東 辰浩

## 2. セミナー事業（企業内）（477件）

### (1) コンサルティング事業部

#### 1) 国際部

友誼団体である（一財）海外産業人材育成協会（AOTS）などの国内で実施する研修事業に講師派遣。

コース名	期間	実施機関
AQ-AIM338「新IATF16949:2016詳細」オンサイトセミナー	平成29年 5月11日～12日 6月15日～16日	T社
UAEリーダーシップ研修	7月24日	JICE
アフリカものづくり管理研修コース（AFPM）	平成30年2月1日	AOTS
人と組織の問題解決研修コース（SHOP2）	2月14日～16日	AOTS

#### 2) 総合

##### ①階層別研修

新入社員から若手社員、監督職、管理職向けの研修にいたるまで、階層ごとの基礎スキル研修を企業および官公庁で実施。特定の階層のみ実施の場合もあるが、複数階層をまとめて、体系的に階層間のつながりをもった研修としても実施。

環境変化に柔軟に対応し、社内を牽引できる新たなタイプの管理者を育成する研修ニーズが増加したのを受け、選抜型の「次世代リーダー研修」（半年間）も実施。

##### ②人事関連の実務研修

評価者研修や目標管理の導入研修などの定番研修のほか、人材確保・育成ニーズの高まりを受け、教育計画策定や作業指導、目標管理をテーマにした研修を実施。

- ・ 人事評価研修
- ・ 面談研修（BMP）
- ・ 目標管理指導者研修（上司）
- ・ 目標管理研修（本人）
- ・ 作業指導法OJT研修
- ・ 社内講師研修
- ・ 教育計画策定研修
- ・ 業務効率化研修

#### ③各種ビジネススキルに関する研修

マーケティング、新事業開拓、業務効率化などに関する実務研修を多数実施。

#### ④働き方改革の研究会

働き方改革が社会的な課題となっていることを受け、今年度はサービス業を対象に、6回シリーズの研究会を実施。店長など現場リーダークラスを対象としたアンケートを実施し、働き方改革に向けた実務課題を整理、一部対策を施行・検証。最終的な研究成果は「プロGRESS」とホームページで公開。

#### ⑤ダイバーシティに関する研修

女性活躍推進を中心にダイバーシティマネジメントの導入を目的とする研修を実施。

- ・ 次世代女性リーダー養成研修
- ・ 男性上司向けダイバーシティ研修
- ・ 女性向けからくり研修

### 3) 生産・ISO

#### ①生産

ものづくりの基礎となる5S・目で見える管理研修、生産性向上研修などを企業内や各地支援センターで実施。

- ・ 生産系管理、監督者研修
- ・ TWI仕事の教え方
- ・ 問題解決の進め方
- ・ 自工程完結
- ・ 人為ミス未然防止
- ・ 生産現場改善のためのIE手法
- ・ ものと情報の流れ図の作成と改善
- ・ 標準作業による作業改善

#### ②ISO

ISO9001、IATF16949、VD A6.3、ISO14001などの規格の解説や内部監査員養成研修を実施。

また、ISO2015年版移行に向けての追加要求事項の解説や移行のポイントなどの研修を実施。

(2) マネジメント事業部

1) マネジメント貢献部

- ・商品企画開発
- ・新入生基礎力修得
- ・テクニカルイラスト
- ・改善活動ワンランクアップ
- ・I E 講習
- ・V E 講習
- ・製造管理者
- ・「I S O 9001規格改定対応」内部監査員差分研修
- ・「I A T F 16949:2016」規格解説

2) I S O 研修部

各社のニーズに応じてカリキュラムを作成。

その他各種 規格の解説研修、内部監査員養成研修の基本研修を実施。

- ・I S O 9001
- ・I S O 14001
- ・I S O 45001 (O H S A S 18001)
- ・V D A
- ・I S O 27001
- ・I A T F 16949
- ・J F S - A / B (日本版食品安全) 監査
- ・P マーク審査協力

3) マネジメント研修部

企業の様々な課題や要望にあわせた企業内研修の企画・受注。

- ・階層別基本研修 (経営幹部、課長職、T W I、新任班長、主任、若手社員、入社2年目、新入社員、新入社員フォローアップ)
- ・経営戦略策定の進め方
- ・ビジネスマナー向上
- ・仕事の教え方
- ・リーダーシップ
- ・マネジメント能力向上
- ・自律型社員育成
- ・5ゲン主義
- ・小集団活動リーダー
- ・5Sの基本と活動の進め方
- ・なぜなぜ分析の進め方
- ・図面の見方、読み方

- ・営業戦略研修
- ・若手営業支援
- ・原価のしくみ
- ・コーチングの実践力向上
- ・問題解決
- ・コミュニケーション力アップ
- ・ロジカルシンキング研修、ロジカルシンキング企画書作成力向上
- ・インバスケッ トレーニング
- ・「A3用紙・1枚」提案書作成
- ・意思決定力養成
- ・ファシリテーション力養成
- ・プレゼンテーション
- ・“3シッ プ”を体得する野外
- ・チームビルディング
- ・部下力（フォロワーシッ プ）
- ・レジリエンス養成
- ・アンガーマネジメント
- ・社内講師養成
- ・労務管理
- ・女性活躍推進
- ・個人情報保護
- ・メンタルヘルスマネジメント
- ・ハラスメント防止
- ・食品製造部門（5S活動）
- ・内部監査員養成

#### 4) マネジメント開発部

管理監督能力の向上、及びTPSコンサルティング導入教育・補完教育を目的として、企業内研修を実施。

##### ①階層別研修

- ・実践フォアマン研修
- ・問題課題解決型 部長研修 課長研修

##### ②テーマ別研修

- ・標準作業と改善研修
- ・ジャスト・イン・タイム実践研修

#### (3) 東京事業部

- ・CAP（中産連アセスメントプログラム）による経営者・管理者・監督者・リーダーの階層別企業内教育研修

- ・アクションラーニング研修
- ・人事考課者訓練
- ・昇格者研修
- ・自律的な職場づくり人づくりのための研修（新入社員研修、OJTトレーナー研修、若手・中堅社員研修、職場リーダー育成研修、自律を高める部下マネジメント研修、管理職研修）
- ・5S、ファイリング
- ・VM（見える経営、目で見える管理、見える目標管理、収益VM、戦略VM、組織横断VM）
- ・在庫削減
- ・品質管理
- ・物流改善
- ・食品衛生管理
- ・ISO（内部監査員養成、2015年版差分コース、システムのレベルアップ）

### 3. セミナー事業（公開）（551件）

#### (1) コンサルティング事業部

##### 1) 第8期木曾駒塾（参加：30社30名）

中部産業界のゆかりの地にちなんで名づけられた「木曾駒塾」では、中部産業界から優れたリーダーを輩出したいという経営者の方々の想いにより、未来の中部産業界を担う高い志を持ったリーダーを育成することを目的に、講義による想いの共有とディスカッションによる研修を平成30年3月までに全5会合実施。

#### 日程・講師

第1会合 平成29年8月22日(火) 名古屋東急ホテル

発起人講演 中部電力(株) 顧問 川口 文夫氏

第1講 東海旅客鉄道(株) 相談役 須田 寛氏

第2講 トヨタ自動車(株) 顧問・技監 佐々木 眞一氏

第2会合 11月2日(木)～3日(金) 木曾駒高原ホテル

第3講 J.フロント リテイリング(株) 元取締役会長 岡田 邦彦氏

第4講 ブラザー工業(株) 相談役 安井 義博氏

第5講 中部電力(株) 代表取締役会長 水野 明久氏

第3会合 12月7日(木) ウィンクあいち

第6講 (一社)中部産業連盟 会長 平野 幸久

第4会合 平成30年1月25日(木) 中産連ビル

第7講 東海東京証券(株) 代表取締役会長CEO 石田 建昭氏

第5会合 3月2日(金) 名古屋東急ホテル

成果発表会

#### 【コーディネーター】

明治大学 専門職大学院 グローバル・ビジネス研究科 教授

木村 哲氏、野田 稔氏

2) 第2回中部地区モノづくり企業ダイバーシティマネジメント交流研究会（参加：47社）

2016年4月の「女性活躍推進法」施行に際し、中産連の主たる顧客である製造業の女性活躍推進に特化したプログラムとして開催。毎回先進企業の担当者をお招きし事例発表の後、参加者同士のディスカッションを通じて最新の情報収集と企業相互の人脈構築を目的とし、平成29年12月までに東京・名古屋会場合計12回実施。

【日程・講師】

(名古屋会場)

第1回 平成29年6月8日(木) ウィンクあいち

講演：「ダイキン工業における女性活躍推進の取り組み」

ダイキン工業(株) 人事本部ダイバーシティ推進グループ

担当課長 今西 亜裕美氏

第2回 7月6日(木)

講演：「トヨタの女性活躍、及び女性技術者育成の取り組みについて」

トヨタ自動車(株) 人材開発部 第1人事室

主幹 堀川 達弥氏

第3回 9月7日(木)

講演：「ビール大手初の女性工場長が語る女性製造リーダーの育て方」

キリンビール(株) 執行役員 横浜工場

工場長 神崎 夕紀氏

第4回 10月5日(木)

講演：「Denso流企業成長の為の女性技術者育成の取り組みについて」

(株)デンソー技研センター 技術研修部

室長 磯貝 恵美子氏

第5回 11月9日(木)

講演：「リケジョ採用の必勝法」

(株)エンパブリック 講談社Rikejoプロジェクト事務局

矢部 純代氏

第6回 12月7日(木)

講演：「障害者雇用の先駆者としてのダイバーシティ推進の挑戦」

オムロン(株) グローバル人材総務本部 企画室

ダイバーシティ推進グループ 主査 松永 浩枝氏

(東京会場)

第1回 6月15日(木) エムワイ会議室

講演：「ものづくり王国愛知の女性活躍先進事例」

日本特殊陶業(株) 経営管理本部 人事部 人事企画課

課長 大塚 悦子氏



第2回 7月13日(休)

講演：「工場女性技術者の育成と『女性視点エルゴ改善活動』の取り組みについて」

日産自動車(株) 横浜工場 第二製造部 サスペンション課

係長 丸田 美徳氏

第3回 9月14日(休)

講演：「女性でも働きやすい生産ラインへ・・・スマイルラインの挑戦」

ジヤトコ(株) 人事部 課長補佐 平井 梓氏

第4回 10月26日(休)

講演：「リコーグループのダイバーシティ推進の取り組み」

(株)リコー 人事部 ダイバーシティ推進グループ

リーダー 篠原 隆氏

第5回 11月22日(休)

講演：「旭化成グループの女性活躍推進・・・職域拡大への取り組み」

旭化成(株) 人事部 ダイバーシティ推進室

担当課長 吉澤 明美氏

第6回 12月14日(休)

講演：「ダイバーシティの加速と働き方改革に対する取り組みについて」

富士ゼロックス(株) 人事労政グループ 勝俣 伸一氏

【コーディネーター】

(一社)中部産業連盟 参事 杉藤 里美

3) 第2期 経営を担う次世代リーダー塾 (参加：13社16名)

(株)デンソー元専務取締役、アスモ(株)元取締役社長を歴任された花井嶺郎氏を講師に迎え、氏のこれまで培ってきた実務及びマネジメント経験をもとに、参加者の直面する課題解決へのヒントを探り、自社成長に繋げていくことを目的として開催。

講義による想いの共有とディスカッションによる研修を開催。

【日程】

平成29年9月から平成30年2月までで全6単元

【講師】

花井嶺郎氏 (株)デンソー元専務取締役、アスモ(株)元取締役社長)

4) 「実践！からくり技術の基本を学んで仕事が楽になるアイデアを形にしてみよう！！」

女性の視点や細やかさで発想し職場を変えてみましょう！をテーマに製造業でものづくりに関わる女性リーダー及びリーダー候補の方を対象に実施。

【日程】平成29年10月～平成30年2月まで東京・名古屋で実施

【講師】

(株)石川改善技術研究所 代表取締役 石川 雅道氏

5) 米国ノートルダム大学／中産連共同企画

①第21回 次世代グローバルリーダー育成短期留学コース (参加者15名)

- ・現地研修：平成29年6月10日～7月1日 22日間
- ・事前研修：平成29年4月～6月 3日間
- ②「英語特別プログラム」：平成29年4月8日～6月3日 8日間

6) その他継続的研修

- ・管理能力向上プログラム（全12回）
- ・モノと情報と時間の流れ図の描き方と活かし方

(2) 人材サービス事業部

経済産業省中部経済産業局による「平成29年度中部地域における地域中小企業・小規模事業者の人材確保支援等事業（シニア人材）」を受託し、愛知・岐阜・三重・石川・富山の5県内においてシニア人材と地域中小企業や小規模事業者とのマッチングを担当。

本事業は、5県内の中小企業・小規模事業者に経験豊富なシニア人材を紹介し、企業の経営課題を解決することを目指す。

経営課題解決を支援するシニア人材の登録は600人を超えている。課題を持つ企業と、本年度は他の経済団体等との協力のもと、マッチング会を開催。

また、信金主催のシニア人材との交流会は計18回開催し、企業とシニア人材の多くのマッチングを成功させた。上記事業に加え、各種のコンサルティング、企業内研修を受託。

(3) マネジメント事業部

1) マネジメント貢献部

①中小企業診断士登録養成課程（受講生15名）

中小企業に対して経営診断及び経営に関するアドバイスを実施する中小企業診断士を養成するために、平成19年より中小企業診断士登録養成課程を開講。本年度（第10期）も平成29年3月より平成30年2月まで開講。本課程を修了し中小企業診断士を修得した方は150名を越える。

②修了生向け診断プログラム（平成29年5月～6月）

中小企業診断士登録養成課程を修了した修了生のフォローアップのため、中小企業診断士の更新ポイント取得を兼ねて診断プログラムを開催。

③海外視察プログラム（平成29年5月）

中小企業診断士として中小企業の海外展開支援ができるよう、現地の最新事情取得や進出企業の視察のため、中小企業診断士登録養成課程の指導員や修了生を対象に、海外視察（ベトナム：ハノイ、ホーチミン）を実施。

④価値創造リーダーシッププログラム（平成29年10月～12月）

中小企業診断士登録養成課程で培った企業診断のノウハウを使い、企業の中核人材の育成として、中小企業の課題解決を図る企業診断を活用した「価値創造リーダーシッププログラム」を実施。

⑤JGAP認証農場視察ツアー（平成30年2月）

JGAP指導員として、農場の現場を理解した上で、農業生産工程管理の支援ができるよう、農業関係者や農業指導者を対象に、JGAP認証農場の視察を実施。

## 2) ISO研修部

ISO全般の改訂情報をいち早くセミナーとして産業界に提供。

日本で唯一VDA-QMC（ドイツ自動車工業会品質管理センター）から認定を受けたVDA規格のフォーマルトレーニングコースを拡大して実施。

### ① ISO9001関連

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修（2日間／1日間／レベルアップ）  
（名古屋、浜松、静岡、富山、金沢、岡山）
- ・IATF16949規格の解説／内部監査員コース
- ・VDA-QMC IATF16949監査員、  
VDA6.3（監査員、更新、UG）／6.5／2／RGA／RPP／PSB
- ・VDA6.3規格概説セミナー
- ・VDA-QMC Regional Conference Tokyo
- ・計測器管理実務セミナー
- ・CPD研修
- ・ISOマネジメント基礎研修
- ・ISO9001：2015改正対応実践セミナー

### ② ISO14001関連

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修（2日間／1日間）  
（名古屋、浜松、静岡、金沢、富山、岡山）
- ・環境影響評価技法研修
- ・環境関連法解説セミナー
- ・ISO14001：2015改正対応実践セミナー

### ③ OHSAS18001（労働安全衛生マネジメントシステム）

- ・規格の解説／内部監査員研修

### ④ ISO27001（情報セキュリティマネジメントシステム）

- ・規格の解説／内部監査員研修

### ⑤ プライバシーマーク（個人情報保護マネジメントシステム）

- ・内部監査員研修／個人情報保護法理解セミナー

### ⑥ ISO22000（食品安全マネジメントシステム）

- ・規格の解説／内部監査員研修

### ⑦ JFS-A/B（HACCP及び食品衛生管理）規格説明会

### ⑧ 書籍販売事業

VDA規格の邦訳版に関し独占販売権を有している。

- ・VDA6.3：2016（プロセス監査）
- ・VDA6.3：2016（英）

- ・ V D A 6. 5 (製品監査)
- ・ V D A 6 (品質監査の基本)
- ・ V D A 6 (英)
- ・ V D A 1 (文書化及び記録保存)
- ・ V D A 2 (サプライヤーのための品質保証)
- ・ 市場故障分析
- ・ 頑健な生産プロセス
- ・ 新規部品の成熟度保証
- ・ 製品及びプロセスの F M E A
- ・ V D A 19. 1
- ・ V D A 19. 2
- ・ V D A 5
- ・ V D A 5. 1
- ・ V D A 5. 2
- ・ V D A 4
- ・ V D A D F S S
- ・ V D A S C
- ・ 顧客苦情取扱のための標準化プロセス
- ・ 民生用電子機器部品使用時のリスク分析のガイドライン
- ・ V D A 構成部品要求仕様書の標準構造
- ・ V D A 14
- ・ V D A 6. 7
- ・ V D A 6. 1
- ・ V D A 6. 1 (英)
- ・ V D A 6. 2
- ・ V D A 6. 4
- ・ V D A 7
- ・ V D A 16

公 開 研 修	延参加者数(名)
I S O 9001 研修	595
I A T F 16949	144
V D A 関連コース (審査員、監査員、6.3、6.5、2)	638
V D A Q M C Regional Conference	89
I S O 9001 (計)	1,466
I S O 27001	19
P マーク	30
I S O 27001・P マーク (計)	49
I S O 14001 研修	709
O H S A S 18001 研修	20
I S O 22000 (H A C C P) 研修	16
J F S - A / B 説明会	41
総 合 計	2,301

### 3) マネジメント研修部

公開研修、フォーラム・大会、研究会、海外洋上研修等の企画実施。

分 野	社 数	参加者数
フォーラム・大会事業	108	212
研究会事業	28	31
海外洋上研修事業	55	104
公開研修事業	4,083	5,712
海外受入事業	105	185
受託事業		

#### ①フォーラム・大会事業

- ・第20回モノづくり応援フォーラム  
日程：平成29年11月1日(木)  
会場：電気文化会館 イベントホール
- ・第49回中部V E 大会  
日程：平成29年11月2日(木)  
会場：三菱電機F A コミュニケーションセンター
- ・自動車産業フォーラム2018  
日程：平成30年2月16日(金)、23日(金)、3月1日(木) (3日間)  
会場：ウイंकあいち

#### ②研究会事業

- ・中部V E 研究会  
中部V E 大会、専門研究部会 (6コース)、見学会を実施

- ・ヤング・エグゼクティブ・フォーラム（4月～翌年3月／全12回）
- ・人事実務基礎講座（7月～12月／全6回）

### ③海外洋上研修事業

#### 第33回中産連“創造の船”

実施期間：平成29年11月23日～11月30日（8日間）

訪問国：シンガポール、ベトナム、インドネシア、インド

### ④公開研修事業

#### [階層別研修]

取締役研修、部長研修、課長研修、係長研修、主任研修、中堅・若手社員研修、新入社員研修シリーズ、新入社員フォローアップ研修、社会人ステップアップ研修、製造部門階層別（製造幹部研修、製造管理者研修、製造監督者研修、製造現場中堅社員研修、新任班長研修）、T W I 監督者訓練、現場リーダー実践研修、女性リーダーの仕事術、現場中堅社員のための考える力育成、中堅社員のための「問題発見と解決力」パワーアップ研修

#### [生産部門研修]

生産管理の基本、現場改善入門、モノづくり現場のムダ退治、ポカミス撲滅への体質改善と対策の進め方、品質管理の考え方・進め方、Q C 的な仕事の進め方、Q C 7 つ道具の活用法、「なぜなぜ分析」の進め方、5 S セミナー、自工程完結品質作り込み強化方法、品質不良の再発防止、製造現場の問題発見・着眼力向上、工程内品質保証の進め方、トヨタ流「業務改善の進め方」、3 H 対策の進め方、ムダ取り改善力向上研修、行為保証の考え方と進め方、製造現場リーダーのための改善力を高める7 つの方策、製造現場のレイアウト改善、やさしい設備の日常点検と管理の進め方、よくわかる現場の「油圧・空圧」、よくわかる現場の電気、簡易自動化の進め方、作業改善の考え方・進め方、基礎から学ぶ段取り改善の進め方、工場エアの異常対策、変化点管理の考え方・進め方、生産準備の進め方、小日程管理の考え方・進め方、ヒューマンエラー防止研修

#### [原価管理・購買部門研修]

原価のしくみと業務への活用法、V E リーダー養成講座、原価企画活動、購買部課長の実務研修、購買・外注担当者の基本と実務研修、調達品のコストダウンと値下げ交渉、見積書の上手な活用法、コストテーブルの考え方と作成法、原価意識向上研修、改正下請法適正取引推進セミナー

#### [営業部門研修]

営業マネジャーの役割と実務、「営業組織力強化」への具体的な進め方、受注を勝ち取る価格設定と原価見積のすすめ方、セールストーク、営業アシスタントの仕事術、折衝力・交渉力修得研修、戦略営業の進め方、法人営業の基礎実務、「情報収集力&提案力」強化

#### [経理・財務部門研修]

簿記・経理実務の進め方、決算書の見方・考え方、年末調整の基礎実務

#### [人事・総務部門研修]

労働トラブル事例と対応策、企業法務トラブル事例と対応

[物流部門研修]

生産段階における物流改善の考え方と進め方、トヨタ物流方式（T L S）の基本的考え方、販売物流改善の考え方と在庫コントロールの進め方

[ヒューマンスキル・ビジネススキルアップ研修]

マネジメント能力向上研修、仕事の教え方、決め事を守らせるには、ロジカルシンキング、仮説検証力アップ研修、仕事の質を高めるP D C Aサイクル研修、ビジネスコミュニケーションスキル、「読解力×図解力」トレーニング、伝わる書き方研修、伝える力養成トレーニング、「A3用紙1枚」で仕上げる企画書作成術、接客実務研修、秘書研修、リーダーシップ力を高める効果的な3つの方法、コーチング研修、「上司の質問力」養成研修、会議ファシリテーター養成研修、人を育てる「ほめ方・叱り方」、アンガーマネジメント研修、レジリエンス（逆境力）研修、「部下力（フォロワーシップ）」の磨き方、「プロフェッショナルマインド」養成研修、段取り上手の仕事術、職場モチベーションの創り方、主体性向上研修、壁を乗り越える人になる合宿研修

[技術・開発・設計部門研修]

製図技能教室、機械設計製図講座、図面の見方・読み方、はじめて学ぶ設計の心得と実務、設計のムダ退治と低コスト化、設計部門のボカミス撲滅と検図の仕組みづくり、設計審査（D R）の上手な進め方、治具・取付具・位置決め設計の上手な進め方、技術者のための文章力向上研修、商品企画力・開発力の基本、技術者向「コミュニケーション・プレゼン力」を高める3つの方策、加工知識と設計見積り力による設計の強化、設計リーダーに必要なマネジメントの実務と要点、機械材料の基礎、構想設計力向上、設計段階での原価のつかみ方と原価低減の進め方、開発費削減活動の進め方、製品設計と原価企画、D R B F Mの効果的進め方、電気・電子回路図面、鉄鋼材料の熱処理と表面硬化

[貿易部門研修]

貿易基礎実務研修

[食品製造部門研修]

食品衛生指導法、食品工場の現場力アップ

⑤海外受入事業

中国製造業企業管理技術訪日研修団（製造業・飲食業）

⑥受託事業

静岡県新成長産業戦略的育成事業

- ・次世代自動車最新動向セミナー
- ・次世代自動車新規軽量化材料を使った設計シミュレーション技術に関する実習
- ・次世代自動車要素技術研究講座

4) マネジメント開発部

企業業績の向上に寄与するJ M Sの普及啓蒙を行う。また、T P Sの思想と進化（深化）しつづけるT P Sを、産業界のレベルアップを図るべく強力に発信。

①マネージャー層

- ・ものづくり現場 上位管理者養成講座

- ・ J M S 各論編「設備保全」

②監督者層

- ・ 実践！「TPSに基づくフォアマン研修」
- ・ 「標準作業と改善」実習
- ・ J I Tボード演習
- ・ ジャスト・イン・タイム実践研修
- ・ トヨタ生産方式に基づいた儲かる生産保全
- ・ S（シンプル）S（スリム）C（コンパクト）な革新ラインの構築

③生産技術マン養成講座

④トヨタ生産方式研究会

- ・ 研究会概要
- 特別講演「トヨタ生産方式の本質と進化（深化）」

講演者 トヨタ自動車㈱ 常務役員 二之夕 裕美氏

内 容 と 講 師	期 間	参加者数
PART I 「改善の進め方」講座 講師：トヨタ自動車㈱ TPS推進センター 生産調査室 室長 増田 隆昭氏 ほか6名	平成29年 5月17日～19日 (3日間)	285
PART II 「作業改善」研修 講師：トヨタ自動車㈱ TPS推進センター 生産調査室 室長 増田 隆昭氏 主査 吉田 敏昭氏 ほか	6月18日～23日 (6日間)	45
PART I 「改善の進め方」講座 講師：トヨタ自動車㈱ TPS推進センター 生産調査室 室長 増田 隆昭氏 ほか6名	10月11日～13日 (3日間)	249
PART II 「作業改善」研修 講師：トヨタ自動車㈱ TPS推進センター 生産調査室 室長 増田 隆昭氏 主査 吉田 敏昭氏 ほか	11月12日～17日 (6日間)	36

⑤VE基礎セミナー

⑥メンタルヘルス

- ・ 新入社員・若年社員向け「はじめてのメンタルヘルス・セルフケア」



(4) 東京事業部

1) 講演会・大会

講演会・大会	テーマ（内容）	開催日	開催場所	講師名 （発表企業名）	参加者数
VM／見える経営 事例発表大会2017 （第10回）	『VM／見える経営』 でマネジメント改革 に成功した経営トッ プが大集合！	平成29年7月5日	都市センター ホテル	<b>【講演】</b> ・中産連コンサルタント <b>【パネルディスカッション】</b> ・株式会社玉富士、大信産業 株式会社、株式会社ソーシン、黒金化 成株式会社、共和真空技術株式 <b>【事例発表】</b> ・株式会社マルサン木型製作所、 佛山捷丰汽车配件有限 公司、飯島・東洋株式会社	204

2) 公開セミナー

①生産・在庫・5S関連

- ・生産、事務現場／5S展開
- ・5Sレベルアップ
- ・事務所の5S、ファイリング推進
- ・生産管理改善実践手法習得
- ・生産現場改革による徹底したコストダウンの進め方
- ・生産現場まるごと「目で見える管理（VM）」実践
- ・設計、開発部門の“見える化”改革&効率化
- ・目標管理／制度革新&実践
- ・外注管理の課題解決
- ・【書類&電子データ】ファイリングシステム構築／実践
- ・工場まるごと改善推進
- ・残業を効果的に削減するための業務改革
- ・営業マネジメント革新
- ・6ヶ月で工場の管理会計構築+原価情報を活用した全社コスト構造改革
- ・工程改善&作業改善=IE手法／演習+活用1日コース
- ・管理会計を活用した全社収益向上
- ・リードタイムを確実に短縮するための生産現場改善
- ・不良撲滅を実現する品質管理
- ・食品事業者のための「JFS-E-A/B規格」説明会
- ・食品企業のリスク管理と生産性向上の進め方
- ・現場管理・監督者のための【目からウロコ】ムダ取り改善

②ISO関連

- ・ISO9001内部品質監査員養成コース

- ・ I S O 14001内部環境監査員養成コース
- ・ I S O 14001内部環境監査員養成1日コース
- ・ I S O “スリム化／統合化／V M（見える化）” でムダ取り実現
- ・ I S O 9001／14001の2015年改訂対応

③人材マネジメント関連

- ・ 転換期における人事制度再構築の着眼点
- ・ 自律型社員を育てる6つのステップ
- ・ 「入社3年目の節目」で自律型社員としての成長を方向づける！
- ・ マネジメント能力の「見える化」で継続的な成果達成を実現！
- ・ 生産性が求められる時代に必須の「役割主義人事制度」の構築と運用

3) 工場見学会

V Mに対する理解を深め、V Mを普及していくために、V M先進企業の工場・オフィス見学会を開催。

- ・ (株)埼玉富士
- ・ 扶桑工業(株)
- ・ カナエ工業(株)
- ・ (株)ソーシン

(5) 総務本部 会員サービス部

2018年度中産連人材育成フォーラム

これからの企業における「人材育成のあり方」に関する講演と中産連の事業計画の紹介。

テーマ	開催日	講師	参加者数
「これからの時代のマネジメントとリーダーシップ」	平成29年12月8日	(株)佐々木常夫マネジメント・リサーチ 代表取締役 佐々木 常夫氏	390
「ダイキン工業の女性活躍推進への取り組みについて」		ダイキン工業(株) 人事本部 担当課長 今西 亜裕美氏	
「トヨタ自動車の人材育成の歴史と現在の取り組み」		トヨタ自動車(株) トヨタインスティテュート 主幹 山岡 幸司氏	

(6) 特別プロジェクト

未来展2017・オープンイノベーションカンファレンス

若手技術者、開発者、企画者のための未来づくり研修プログラムとして、さまざまな分野の最新情報をパネルディスカッション形式で紹介するとともに、各種ワークショップを通じて参加者相互の交流を深めることで次世代技術開発への気づきの機会と出会いの場を提供。

日 時：8月29日(火)～30日(水) (2日間)

会 場：名古屋市中小企業振興会館 (吹上ホール)

概 要：カンファレンスセッション 8テーマ

ワークショップセッション 9テーマ  
 展示セッション 15企業・団体

参加者：2,010名

#### 4. 国際協力事業（7件）

コンサルティング事業部 国際部

##### (1) 国内での活動

(独)国際協力機構（JICA）から、3コースを受託。

コース名	期間	研修員数	研修日数
日墨戦略的グローバル・パートナーシップ研修計画／全社品質管理・生産性向上研修	平成29年 5月8日～9月15日	12	93
産業振興のためのビジネス開発サービス（BDS）強化（B）	10月20日～11月16日	10	20
自動車部品分野のための持続的な技術強化（C）	平成30年 2月13日～3月2日	14	14

\* 若手企業人、行政関係者、中堅自動車関係者などを対象。

(独)石油天然ガス・金属鉱物資源機構（JOGMEC）から、1コースを受託。

コース名	期間	研修員数	研修日数
平成29年度産油国技術者研修等事業 特別研修事業 UAE特別研修 「日本式マネジメント“KAIZEN”コース」	平成29年 5月9日～5月24日	13	17

\* UAEの石油省、国営石油会社等に所属する技術者などを対象としている。

##### (2) 海外での活動

(独)石油天然ガス・金属鉱物資源機構（JOGMEC）等から、3コースを受託。

案件名	期間	研修日数
モザンビーク「日本式マネジメント“KAIZEN”コース」	平成29年4月18日～4月23日	2
ベトナムにおけるカイゼンの経営研修のインパクト評価	4月22日～5月6日	10
タイ営業能力開発研修	9月6日～9月9日	10

## 5. 受託事務局事業（6件）

### (1) マネジメント事業部

#### 1) マネジメント貢献部

##### 環境パートナーシップ・CLUB（EPOC）

環境パートナーシップ・CLUBは、産業界の環境オピニオンリーダーが中心となり、循環型経済社会の構築を目指し活動（平成12年2月17日設立）

〈主な活動〉

- ・環境行動の社会への浸透活動
- ・環境マインドに溢れた社会風土づくり活動
- ・環境行動に関する情報発信活動
- ・環境活動に関する国際交流活動

上記、諸活動を通じて中部圏から環境対応に関する様々な情報発信を行い、世界に誇れる環境先進地域の形成を目指している。

環境パートナーシップ・CLUBでは、各分科会が視察、セミナー、勉強会、総合学習支援等を企画・運営。中産連は総合事務局としてこれらをサポートするとともに、会計事務機能として活動を支援。

〈環境パートナーシップ・CLUBの役員と会員数〉

会長 水野 明久氏（中部電力㈱ 代表取締役会長）  
副会長 柘植 康英氏（東海旅客鉄道㈱ 代表取締役社長）  
副会長 小池 利和氏（ブラザー工業㈱ 代表取締役社長）  
副会長 若林 宏之氏（㈱デンソー 代表取締役副社長）  
副会長 大島 卓氏（日本ガイシ㈱ 代表取締役社長）  
副会長 寺師 茂樹氏（トヨタ自動車㈱ 取締役・副社長）  
副会長 富成 義郎氏（東邦ガス㈱ 代表取締役社長）  
総合事務局長 小川 勝美（(一社)中部産業連盟 専務理事）  
副総合事務局長 梶川 達也（(一社)中部産業連盟 執行理事）  
ほか理事12名 監事2名 顧問10名

年間予算規模 約44,000千円、会員数281社(者)（平成30年3月末日現在）

#### 2) マネジメント開発部

日本経営管理標準（JMS）推進機構事務局の運営

日本経営管理標準（JMS）推進機構事務局の運営、および中小企業8社を分科会方式で集め、中小企業に資するJMSのあり方を研究するワーキング準備活動を実施。来期に向けてのワーキング活動の募集と実施計画を立案。

- |        |           |                    |
|--------|-----------|--------------------|
| ①理事会   | 7月6日(木)   | H28年度報告、H29年度計画 審議 |
| ②企画委員会 | 9月29日(金)  | JMSワーキング活動の実行案検討   |
|        | 10月26日(木) | JMSワーキング活動の実行案検討   |
|        | 11月27日(月) | JMSワーキング活動の実行案検討   |

- 12月11日(月) JMSワーキング活動の実行案検討  
 1月11日(木) JMSワーキング活動の実行案決定  
 3月26日(月) JMSワーキング活動開始に向けた準備状況報告、内容検討  
 ③ワーキング活動 5月24日(木) JMSワーキングに向けた準備のための討議  
 6月21日(木) 準備委員会メンバー企業訪問、実践事例見学

(2) 特別プロジェクト

1) SAM日本チャプター名古屋支部

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
カンボジアの現状と展望	平成29年 4月18日	名古屋大学大学院 法学研究科 学生 ジア・シュウマイ氏	23
お客様から学ぶ、成長し続ける 会社の共通点	5月16日	ナカシャクリエイテブ(株) 代表取締役社長 山口 寛氏	23
21世紀中小企業経営に活かす F.W.テイラーの経営論	6月20日	名古屋工業大学 工学研究科 准教授 竹野 忠弘氏	32
最新のサイバー攻撃のトレンドと考察	7月18日	ナビプラス(株) CISOサイバーリスク研究所 所長 片山 昌樹氏	39
2017年・個人情報保護法改正！ ～人的・組織的情報セキュリティについ て考える～	8月22日	Vergil Asset Management(株) ・フィナンシャルアドバイザー 横井 秀和氏	23
今、『なぜゴジラ』なのでしょうか？	9月19日	(株)グリーン・フレンズ 代表取締役社長 伊藤 芳康氏	26
農業の6次産業化への取り組み	10月17日	(株)ブルーチップ 代表 馬場 憲之氏	20
最近のリチウムイオン電池の状況について	11月7日	(株)共創 代表取締役 小澤 浩典氏	22
ニュースを取り巻く歴史	12月19日	中日新聞社 前社長 顧問／主筆 小出 宣昭氏	28
宇宙開発とはやぶさ2について	平成30年 1月16日	宇宙航空研究開発機構 (JAXA) はやぶさ2プロジェクトマネジャー 津田 雄一氏	25
河川の話題	2月20日	徳倉建設(株) 常務執行役員 佐合 純造氏	31
自動車の未来 ～これからの自動車用動力源はどう変化していくか～	3月20日	愛知工業大学 教授 藤村 俊夫氏	26

2) 日本広報学会中部部会

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
第31回中部広報塾 デジタル時代を生き抜く！ 人気出版社の課題と戦略 ～雑誌は3度おいしい!? 360度のコンテンツビジネス～	平成29年 7月7日	(株)マガジンハウス 執行役員 熊井 昌広氏	47

### 3) (一社)日本設備管理学会

#### ①学会本部

- ・平成29年度 社員総会 (参加：27名、委任状を含む・代議員総数31名)

日 時：6月1日(木) 10：00～10：50

会 場：早稲田大学 西早稲田キャンパス

議 案：平成28年度事業報告、収支決算報告の承認の件 他

- ・平成29年度 春季研究発表大会 (参加：100名)

日 時：6月1日(木) 10：50～18：00

会 場：早稲田大学 西早稲田キャンパス

内 容：テーマ「実践！ IoTを活用したスマートメンテナンス」

特別講演：㈱デンソー 生産革新センター 小島 史夫氏

日産自動車㈱ 車両生産技術部 小林 洋氏

招待講演：産業技術総合研究所 製造技術研究部門 古川 慈之氏

学会員による研究発表

- ・見学会 (参加：14名)

日 時：6月2日(金) 9：30～13：00

会 場：富士電機㈱ 東京工場

- ・平成29年度 秋季研究発表大会 (参加：100名)

日 時：11月21日(火) 13：00～18：20

会 場：ダイキン工業㈱ テクノロジー・イノベーションセンター

内 容：テーマ「設備管理イノベーションが拓くものづくりの未来」

ものづくり大賞 受賞記念講演：

H I L L T O P ㈱取締役副社長 山本 昌作氏

特別講演：パナソニック㈱主幹技師 荒井 直人氏

パナソニック㈱課長 横田 忠男氏

学会員による研究発表

- ・見学会 (参加：17名)

日 時：11月22日(水) 9：00～16：00

会 場：H I L L T O P ㈱、オムロン京都太陽㈱

#### ②東海支部

- ・平成29年度 支部総会 (参加：45名、委任状を含む・正会員総数80名)

日 時：5月19日(金) 13：00～13：20

会 場：トヨタ産業技術記念館 ホール

議 案：平成28年度 東海支部事業報告、収支決算報告の承認の件 他

- ・平成29年度 第21回設備保全シンポジウム (参加：70名)

日 時：5月19日(金) 13：30～17：30

会 場：トヨタ産業技術記念館 ホール

内 容：テーマ「設備保全の現場におけるIoTの活用」

講演：愛知機械工業(株) 生産本部 伊藤 一夫氏  
ファナック(株) ロボット事業本部 滝澤 克俊氏  
(株)電通国際情報サービス 戦略ビジネス推進本部 内藤 潤氏  
名古屋工業大学 大学院情報工学専攻 橋本 芳宏氏  
ディスカッション：上記講演者およびコーディネータ  
コーディネータ 荒川 雅裕氏 (名古屋工業大学)

・平成29年度 第8期 保全技能講座 (参加：14名)

内 容：講義 (座学) および工場見学 (実習含む)

テ ー マ	開催日	開催場所	講 師
1. 機械材料 2. 潤滑管理	平成29年 10月25日	新日鐵住金(株) 名古屋	名古屋工業大学 佐藤 尚氏 新日鐵住金(株)名古屋 藤井 彰氏
1. 油圧制御 2. 軸受	平成29年 11月10日	NTN(株) 桑名製作所	元豊田工機(株) 三輪 恒雄氏 NTN(株)桑名製作所 西脇 英司氏
1. 空気圧制御 2. ねじの締結	平成29年 12月1日	荒川工業(株)	CKD(株)三河営業所 三枝 高宏氏 名古屋工業大学 萩原 正弥氏
1. 電動機の保全 2. 絶縁診断、軸受診断	平成30年 1月26日	川北電気工業(株) 名古屋工場	川北電気工業(株)名古屋工場 北野 幸信氏、宮内 和重氏

・第22回 工場見学と意見交換会 (参加：19名)

日 時：平成30年2月16日(金) 13：30～16：30

会 場：(株)伊藤製作所

・平成29年度 学生研究発表会 (参加：25名)

日 時：平成30年3月2日(金) 14：00～17：20 (終了後、懇親会実施)

会 場：愛知工業大学 自由ヶ丘キャンパス

内 容：学生発表件数 8件 (三重大学3件、名古屋工業大学2件、名城大学3件)

特別講演 2件

荒川工業(株) 総務部 奥田 悦子氏  
愛知機械工業(株) 生産本部 池山 弘樹氏

## Ⅱ. 業 務 報 告

### 1. 会 勢

平成30年3月末日現在の会員数は755社（入会19社、退会23社）

### 2. 会 議

#### (1) 総 会

平成29年度定時総会

日 時 平成29年6月16日(金) 14時～15時  
会 場 名古屋東急ホテル 3階 「バロックの間」  
出席会員 526会員  
報告事項 (1)-① 平成28年度事業報告の件  
-② 平成28年度公益目的支出計画実施報告の件  
-③ 平成29年度事業計画及び収支予算の件

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成28年度計算書類（附属明細書含）承認の件  
第2号議案 平成29年度理事選任（交替）の件  
第3号議案 平成29年度評議員選任（交替・増員）の件

報告事項 (2) 審議役委嘱の件

#### (2) 理事会・審議会

第285回理事会・第16回審議会

日 時 平成29年5月22日(月) 13時～13時50分  
会 場 名古屋観光ホテル 3階 「桂の間」  
出席理事数 15名 (理事現在数 26名)  
出席監事数 1名 (監事現在数 2名)  
出席審議役数 7名 (代理出席) (審議役現在数 20名)  
相談役 1名

中部経済産業局 地域経済課長臨席

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成28年度事業報告、計算書類及び公益目的支出計画実施報告の承認の件  
第2号議案 定時総会の日時及び場所並びに目的である事項の件  
第3号議案 平成28年度下期新規入会会員の承認を求める件

報告事項 (1) 会長、副会長、専務理事の職務執行に関する状況報告について  
(2) 訃報について



#### 第286回理事会・第17回審議会

日 時 平成29年11月13日(月) 12時55分～13時25分  
会 場 ウェスティンナゴヤキャッスル 2階 「金の間」  
出席理事数 15名 (理事現在数 26名)  
出席監事数 1名 (監事現在数 2名)  
出席審議役数 7名 (代理出席) (審議役現在数 20名)  
相談役 1名  
中部経済産業局 地域経済課長臨席

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成29年度上期新規入会会員の承認を求める件

第2号議案 平成29年度審議役選任 (交替) の件

報告事項 平成29年度上期実施事業並びに収支実績報告の件

#### 第287回理事会・第18回審議会

日 時 平成30年3月23日(金) 12時55分～13時40分  
会 場 名古屋観光ホテル 2階 「曙東の間」  
出席理事数 15名 (理事現在数 26名)  
出席監事数 なし (監事現在数 2名)  
出席審議役数 7名 (代理出席) (審議役現在数 20名)  
中部経済産業局 地域経済課課長補佐臨席

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成30年度事業計画及び収支予算案の件

第2号議案 パートタイマー就業規則、嘱託制度規程、育児・介護休業規程一部改正の件

報告事項 (1) 第9回評議員懇談会開催の件

(2) 訃報について

#### (3) 評議員懇談会

##### 第9回評議員懇談会

日 時 平成30年2月27日(火) 13時30分～14時30分  
懇談会 (平成30年度 主要事業・新規事業紹介)  
会 場 名古屋観光ホテル 3階 「桂の間」  
出席者 会長、評議員15名 (代理出席含)、専務理事、執行理事3名、職員1名

### 3. 庶 務

#### (1) 内閣府への申請

平成29年6月21日付、内閣府へ申請 (公益目的支出計画実施報告書等の提出)、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律及び公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律の施行に伴う関係

法律の整備等に関する法律第127条第3項により公益目的支出計画実施報告書等を提出した。

(2) 登記事項

平成29年7月10日付けで名古屋法務局へ理事変更を登記した。

(3) 職員の状況

平成30年3月末日現在の正職員は男性74名、女性33名の合計107名である。

#### 4. 協力活動

(1) 外郭団体・研究会等に対する協力

連盟が業務を受託、または協力している団体は下記のとおりである。

- ・ J E A 経営研究 ( J E C )
- ・ 経営企画士会 ((公社)全日本能率連盟登録)
- ・ (一社)日本設備管理学会 本部、東海支部
- ・ S A M 日本チャプター 名古屋支部
- ・ 日本広報学会 中部部会

(2) 関連法人

- ・ 中産連ビルディング(株)
- ・ (株)リーム中産連

(3) 専門団体連絡協議会

マネジメントの分野で全国的に活動を行なっている9の法人(公益社団法人、一般社団法人、一般財団法人)で組織している専門団体連絡協議会(略称・専団連)のうち、8団体までが東京に本部をおいているが、当連盟は東京以外に本部を持つ唯一の全国的マネジメント専門団体として、この協議会の中核的メンバーとなっている。

#### 5. 役・職員の対外的協力活動

小川 勝美

(公社)全日本能率連盟 理事・副会長

経済産業省関係公益法人厚生年金基金理事・代議員

J M S 推進機構専務理事

環境パートナーシップ・C L U B ( E P O C ) 総合事務局長

愛知環境賞選考委員会委員

資源循環型ものづくりシンポジウム実行委員会委員

あいち地域循環圏形成プラン推進会議委員

なごや環境大学実行委員会委員

(一社)科学技術と経済の会運営委員会委員

中部トラック輸送適正取引推進パートナーシップ会議委員

福山 穰

(公社)全日本能率連盟資格認定制度委員会委員

(一財)海外産業人材育成協会理事

三木 素直

(公社)全日本能率連盟全国能率大会論文委員会委員

梶川 達也

全国エネルギー管理士連盟 監事

中部大学非常勤講師

(公社)全日本能率連盟国際ワーキンググループ委員

環境パートナーシップ・CLUB (EPOC) 副総合事務局長

寒河江 克昌

(公社)全日本能率連盟全国能率大会企画・実行委員会委員

柘植 吉則

椋山女学園大学非常勤講師

名古屋工業大学非常勤講師

永見 保幸

専門団体連絡協議会委員

(公社)全日本能率連盟組織委員会委員

山崎 康夫

東京造形大学非常勤講師

黒田 啓介

JFSM「JFS監査員判定員研修コース承認文書ワーキンググループ」

## 6. 会員支援

(総務本部 会員サービス部)

(1) プロGRESS (中産連機関誌・月刊マネジメント専門誌) の発行 (別表①参照)

新しいマネジメントの提言、企業戦略の紹介など実践的内容で高い評価を得ており、毎号、テーマを絞った特集方式で編集することで、会員企業の関心の高いテーマを特集として企画、また、識者によるコラムのコーナーを設置

(2) 会員懇話会 (会員向け無料講演会) (別表②参照)

毎回、タイムリーで話題性の高いテーマを取り上げ実施

(3) 経営・法務相談室 (無料)

経営全般に関する無料相談と企業法務に焦点を当てた経営・法務の無料相談室には、これまでそれぞれの時代を反映した相談が寄せられており、今期も経営課題・問題解決の窓口を開設

(4) 中産連ホームページ

当連盟団体概要の紹介のほか、新着情報コーナーなどで、さまざまな情報を提供するとともに、会員企業ホームページへのリンクサービス、セミナー申込み、コンサルティングの問い合わせ等に対応。また、会員企業向けに機関誌『プロGRESS』バックナンバーのダウンロードサービスを提供

(5) 中産連案内パンフレットの修正増刷

- (6) 公開研修会案内冊子（無料）の発行
- ・平成29年4月～6月公開研修会のご案内
  - ・平成29年7月～9月公開研修会のご案内
  - ・平成29年10月～12月公開研修会のご案内
  - ・平成30年1月～3月公開研修会のご案内

(7) 会員交流会

会員企業相互の情報交換、交流の場として会員交流会を開催

開催日	参加者数	備考
平成29年7月21日	41	第12回交流会・第570回会員懇話会併催
平成30年1月23日	35	第13回交流会・第574回会員懇話会併催

別表① 平成29年度上期プロブレス主要記事

月号	表紙	潮	流	特集テーマ	主な内容	懇話会抄録	その他の
4月号	中部国際空港㈱ 「高スター・エアポート」を獲得	見田工作㈱ 代表取締役社長 見田昌隆氏 「継続と努力は力なり 創業71年を迎えて」	見田工作㈱ 代表取締役社長 見田昌隆氏 「継続と努力は力なり 創業71年を迎えて」	①平成29年度「中産連事業方針と計画」概要 (一社)中部産業連盟 専務理事 小川 勝美 ②池田の世界、そして日本の生き生き道 愛知淑徳大学 ビジネス学部 幸光氏 教授・研究科長 真田 幸光氏	第565回 「『やる気』を左右する原理原則 ～心理を深読み『人を動かす』究極の モチベーション術～」 同志社大学 政策学部 同 教授 太田 肇氏	ChuSanRen Topics オープンイノベーションカンファレンス・未来展2017 開催に向けて (一社)中部産業連盟 未来展事務局 コラム「大道無門」 「なぜ、今『働き方改革』が必要なのか」 社会保険労務士法人あすなろ事務所 代表社員 岩瀬 秀幸氏	
5月号	シヤチハタ㈱ [ShachiPon! オープン]	中部電力㈱ 代表取締役会長 水野明久氏 「エネルギー競争時代 きたる」	中部電力㈱ 代表取締役会長 水野明久氏 「エネルギー競争時代 きたる」	①物流の“効率化”、サプライ・チェーンの“最適化” ～持続可能な物流の“価値”を考える～ 早稲田大学大学院 梶野 信氏 教授 納富 信氏 ②法人営業に求められる情報収集力 天S㈱ 代表取締役 浅見 淳一氏	第566回 「IoT革命最前線 ～企業はIoTといかに向き合うのか～」 東京大学 先端科学技術研究センター 教授 森川 博之氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第52回》川上産業㈱：プチプチの可能性を追究し、 もうひとつの事業の柱構築に挑む ChuSanRen Topics タイハイシティ (女性活躍推進) 支援活動のご紹介と 今後の展開 (一社)中部産業連盟 コンサルティング企画営業部 コラム「大道無門」 TC&R (企業の社会的責任) として、長時間労働の 是正は不可欠! 社会保険労務士法人あすなろ事務所 代表社員 岩瀬 秀幸氏	
6月号	サン樹脂㈱ 「新社屋完成」	三明電機㈱ 代表取締役社長 近藤 紳亮氏 「趣味を通して原点に還 る」	三明電機㈱ 代表取締役社長 近藤 紳亮氏 「趣味を通して原点に還 る」	①国際化時代の輸出管理の法改正とコンプライアンス 行政書士フライング技術事務所 代表 宏紀氏 代表 特定行政書士 印東 宏紀氏 ②成果主義人事の課題と今後のあり方 エム・アイ・アソシエイツ㈱ 代表取締役 松丘 啓司氏	第567回 「失敗の経営学に学ぶ ～勝ちに不思議の勝ちあり、負けに不 思議な負けなし～」 早稲田大学大学院 経営管理研究科 教授 菅野 寛氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第53回》福田金属箔粉工業㈱：300年を超えて金属 箔粉の技術を極め、世界の市場を拓く ChuSanRen Topics JEA経営後継者育成塾 (平成29年度7月開講コース)のご案内 (一社)中部産業連盟 コンサルティング企画営業部 コラム「大道無門」 「同一労働同一賃金で、『正社員』がなくなる」 社会保険労務士法人あすなろ事務所 代表社員 岩瀬 秀幸氏	
7月号	アイシン・エイ・ダ ブリュ㈱ 「EAWカップ2017」 を開催	フタムラ化学㈱ 代表取締役社長 長江 泰雄氏 「社員的生活の安定を第 一に考える」	フタムラ化学㈱ 代表取締役社長 長江 泰雄氏 「社員的生活の安定を第 一に考える」	①中産連VM賞 受賞企業3社の取り組み 佛山捷府汽配件有限公司 代表取締役 三島 岳人氏 飯島・東洋㈱ 代表取締役 飯島 裕康氏 ②平成29年度中産連定時総会	第568回 「現実化する『ミクロの決死圏』 ～テノマシンの医療を愛する～」 (公財)川崎市産業振興財団 テノ医療イノベーションセンター センター長 片岡 一則氏	コラム「大道無門」 「フタムラ化学博士がやってきました!!」 明石市立天文科学館 館長 井上 毅氏	
8月号	豊田合成㈱ 「ユネスコ・メダル を受賞」	福寿工業㈱ 代表取締役社長 高木 豊氏 「創立70周年を迎えて」	福寿工業㈱ 代表取締役社長 高木 豊氏 「創立70周年を迎えて」	①第68回全国能率大会・全日本能率連盟賞受賞 ものづくり中小企業への競争力を強化する技術系開 発業務機能強化支援 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 左右木 公嗣 ②第68回全国能率大会・全日本能率連盟賞受賞 中小部品メーカーにおける立ち上げ確実性マネジ メント 後追い仕事を産まない生産準備体制の構築 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 藤田 伸之	第569回 「激動の国際情勢と日本経済 ～わが国産業界生き残りへの課題～」 慶應義塾大学大学院 慶應義塾 メグアイアアジアセンター研究科 教授 博幸氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第54回》柳サカエ：「脱・下請け」を明確に掲げて 実現、世界市場をめざす ChuSanRen Topics 「未来展2017・オープンイノベーションカンファレン ス」開催迫る (一社)中部産業連盟 未来展事務局 コラム「大道無門」 「フタムラ化学博士がやってきました!! (その2)」 明石市立天文科学館 館長 井上 毅氏	
9月号	NDS㈱ 「第12回 光通信工 事技能競技会」総合 準優勝	豊田自動織機 取締役副社長 古川 真也氏 「未来へ向けて」	豊田自動織機 取締役副社長 古川 真也氏 「未来へ向けて」	①トヨタ生産方式のスムーズな導入に向けて 中京大学大学院 ビジネスイノベーション研究科 経営学系 教授 渡辺 丈洋氏 ②生産性向上のためのコミュニケーション行動変革 モデル (BMP) (一社)中部産業連盟 執行理事・主席コンサルタント 梶川 達也	第570回 「変革を導くリーダーシップの階層間、 世代間連鎖」 神戸大学大学院 経営学研究科 教授 金井 壽宏氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第55回》柳森田製針所：機械設備を内製し、「うち にしかできないもの」をめざす ChuSanRen Topics 米国ノートルダム大学ビジネススクール (The Mendoza College of Business) 公認 第21回「次世代グローバルリーダー育成短期留学コー ス」実施報告 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 黒田 啓介 コラム「大道無門」 「フタムラ化学博士がやってきました!! (その3)」 明石市立天文科学館 館長 井上 毅氏	

別表① 平成29年度下期ブログレス主要記事

月号	表	紙	潮	流	集	マ	ナー	マ	・	主	な	内	容	話	会	抄	録	そ	の	他
10月号	数島製パン(株) 「第15回 産学官連 携功労者表彰 『農林水産大臣賞』 を受賞」		表示灯(株) 取締役会長 吉田 大士氏 『愛』に生かされ で生きつづける		①顧客満足とランチェスター戦略 戦国マーケティング(株) 代表取締役 福永 雅文氏 ②企業におけるサイバーリスクの動向とセキュリティ 対策 (一社) J PCERT コーポレーション センター エンタープライズ サポートグループ リーダー 佐藤 祐輔氏															特別寄稿 「企業における学術分野の著作物の取扱について」 (一社) 学術著作権協会 事務局長 石島 寿道氏 未来展2017 オープニングトーク セッション抄録 「ROBOT X “MOBILITY” X “AI” ～中部はモビリティになられるか?～」 大阪大学大学院 工学研究科 教授 浅田 稔氏 名古屋大学 工学部 教授 特任教授 二宮 芳樹氏 名古屋大学 工学部 教授 東水 大和氏 (一社) 日本イノベーション融合学会 専務理事 三宅 創太氏 コラム 「大道無門」 「芸術の秋、港まちで一期一会の出会いを楽しむ」 アソシエーション・ナゴヤ実行委員会 音楽ディレクター 若田 彩彦氏
11月号	阿崎信用金庫 「名古屋支店」 移転オープン	新築	㈱キヤタラー 代表取締役社長 砂川 博明氏 「伝統的成功を目指して」		①日本企業が世界に覇をさす ～高齢者雇用が企業を強くする～ 法政大学専門職大学院 イノベーション・マネジメント研究科 教授 藤村 博之氏 ②機械学習をどう活かすか～エンジニアのための活用術～ 岐阜大学 工学部 電気電子・情報工学科 教授 / 知能科学研究所 センター長 速水 悟氏															企業訪問シリーズ 「革新の創造力」 《第56回》 阿崎信用金庫が先頭に立ち行動 「自立した企業」へ導く ChusSanRen_Topics 中部産業連盟の自動車産業に関する取り組みについて (一社) 中部産業連盟 自動車産業フォーラム事務局 コラム 「大道無門」 「港まちを庭と見立て、アートを楽しむ」 アソシエーション・ナゴヤ実行委員会 アート顧問ディレクター 吉田 有里氏
12月号	富士機械製造(株) 「複合施設『HANK』 がグッドデザイン賞を 受賞」		伊原電子工業(株) 代表取締役社長 伊藤 嘉高氏 「創立50周年を迎えて」		2018年景況予測と企業動向調査 ～中産連役員45名(1) ト集計結果あり) (一社) 中部産業連盟 専務理事 小川 勝美 主任コンサルタント 柘植 吉郎															企業訪問シリーズ 「革新の創造力」 《第57回》 高崎製菓 自らのアイデア、思いをカタチに、ファブレスの職人 コラム 「大道無門」 「芸術とまぜまぜぐり～音楽とアートは街をどう変えるのか?～」 マツセイブリック・リッパ・ナゴヤ実行委員会委員 古橋 敬一氏 港まちをつくり 協議会事務局次長
1月号	㈱名古屋東急ホテル 「新春イベント開催」		中産連会長年頭ご挨拶 (一社) 中部産業連盟 会長 平野 幸久 経済産業大臣年頭所感 経済産業大臣 世耕 弘成氏		①2018年の世界経済の動向と日本経済のゆくえ 東京理科大学大学院 国際開発研究所 教授 橋川 武郎氏 ②2018年「7つのキーワード」 日本銀行 名古屋支店長 内田 眞一氏															ChusSanRen_Topics VDA (ドイツ自動車工業会) 規格関連事業への取り組みについて (一社) 中部産業連盟 I S O 研修部 コラム 「大道無門」 「災害とボランテニア～原点は阪神・淡路大震災」 読者懇話会 編集人 レスキューユニットチャーター 代表理事 栗田 暢氏
2月号	㈱十六銀行 「忠節支店」 オープン	新築	大橋鉄工(株) 取締役社長 大橋 雅史氏 「次の百年を目指して」		①グローバル企業人材育成の課題と挑戦 名古屋大学大学院 工学系研究科 都市工学専攻 教授 岡田 亜弥氏 ②「攻めの戦略」としてのCSR ～コンプライアンスから価値向上へ～ (一社) 中部産業連盟 コンサルティング事業部 主任コンサルタント 橋本 豊															企業訪問シリーズ 「革新の創造力」 《第58回》 和紙技術 常に技術へ挑戦を続け下請けからの脱却を達成 人材育成フォーラム基調講演抄録 「これからの時代のマネジメントとリーダーシップ」 ㈱タカホリ マネジメント・リサーチ 代表取締役 佐々木善夫氏 ChusSanRen_Topics 今の時代に求められている新入社員研修とは、 ～失敗を恐れず前向きにチャレンジする社員を育成する～ コラム 「大道無門」 「東日本大震災における支援活動～子どもたちに笑顔を」 読者懇話会 編集人 レスキューユニットチャーター 代表理事 栗田 暢氏
3月号	アイカ工業(株) 「AICA 施工例コ ンテスト2017」開催		木曾興業(株) 代表取締役社長 正木 利和氏 「70周年、多機能商社を 目指して」		①都市防災からみたら 東日本大震災と帰宅困難 東京大学大学院 工学系研究科 都市工学専攻 准教授 廣井 方改革 研究会活動の報告 ②サービスマネジメント (一社) 中部産業連盟 参事・コンサルティング事業部第2部担当 石原 聖治															企業訪問シリーズ 「革新の創造力」 《第59回》 杉江製陶(株) 多岐園管の可能性に挑戦しつ づけ 新たな販路を自ら開拓する ChusSanRen_Topics 製造現場の第一線で活躍する組長・班長・ライン長の ための「実践リーダートレーニングでのスキル向上」研修 「第27期」 現場リーダー実践研修の紹介 (一社) 中部産業連盟 マネジメント研修部 コラム 「大道無門」 「来たるべき巨大地震に向けて」 読者懇話会 編集人 レスキューユニットチャーター 代表理事 栗田 暢氏

別表② 会員懇話会

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
失敗の経営学に学ぶ ～勝ちに不思議の勝ちあり、負けに不思議 の負けなし～	第567回 平成29年 4月20日	早稲田大学大学院 経営管理研究科 教授 菅野 寛氏	114
現実化する『ミクロの決死圏』 ナノマシンが医療を変える	第568回 5月17日	(公財)川崎市産業振興財団 ナノ医療イノベーションセンター センター長 片岡 一則氏	55
激動の国際情勢と日本経済 ～わが国産業界生き残りへの課題～	第569回 6月16日	慶應義塾大学大学院 メディアデザイン研究科 教授 岸 博幸氏	102
変革を導くリーダーシップの階層間、世代 間連鎖	第570回 7月21日	神戸大学大学院 経営学研究科 教授 金井 壽宏氏	91
民法改正の全体像と実務ポイント ～民法改正で予想される企業取引への影響とは～	第571回 9月26日	弁護士法人ロー・モンド 片山主水法律事務所 弁護士 杉山 泰一郎氏	76
フェイクニュースに騙されるな ～発信、拡散のメカニズムとその問題点～	第572回 10月20日	法政大学 社会学部 准教授 藤代 裕之氏	57
もしも、ドラッカーが「働き方改革」を語っ たら	第573回 11月27日	PROJECT INITIATIVE(株) 代表取締役 藤田 勝利氏	127
名古屋版「未来の年表」	第574回 平成30年 1月23日	産経新聞社 論説委員 大正大学 客員教授 河合 雅司氏	100
仮想通貨に未来はあるか ～ブロックチェーン技術が世界を変える～	第575回 2月27日	麗澤大学 経済学部 教授 中島 真志氏	100
中国事情最前線 ～2022年に向けた中国動向展望～	第576回 3月26日	ジャーナリスト 福島 香織氏	103